

北京能源集团有限责任公司 2023 年度社会责任报告

2023 年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年，也是集团高质量发展的丰收之年。京能集团在市委市政府、市国资委和集团党委的正确领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，积极履践国企政治、经济、社会责任，聚焦“三个京能”建设，扎实开展主题教育，持续深化改革，强化经营管理，防范化解风险，集团生产经营保持了稳中向好、进中提质的发展态势，全面完成了各项任务目标，高质量发展成效显著，连续 5 次位列市属国企 A 级序列，为推动北京建设成为国际一流和谐宜居之都作出重要贡献。

一、党建引领，凝聚发展之魂

主题教育成果显著。坚持高站位部署，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改。集团领导班子充分发挥示范带头作用，理论学习全面系统及时深入，专题研讨主题突出、交流充分，有力带动各级领导干部深学细悟、笃行实干。持续办好民生实事，在铸魂增智、正风促干上取得实实在在的成效。

以问题导向推动调查研究。围绕服务新时代首都发展、“三个京能”建设等专题，集团领导班子成员领题调研 9 项

课题，奔赴内蒙古、宁夏等地开展调研 62 次，指导督促二级企业领导班子成员开展调研 536 次，在提升首都供热服务水平、新能源市场开发等方面形成一批务实管用成果。

党的领导融入公司治理。建立健全“1+6”制度体系，动态优化党委前置研究事项清单，印发决策事项“多单一表”，明确 16 方面决策重点，有效提高决策运转质量效率。全年组织召开集团党委常委会 33 次，审议各类议题 374 个，其中战略并购、生产经营等事项占比超过 60%，切实发挥党把方向、管大局、保落实作用。

大抓基层党建实现新提升。持续深化“党建+双碳”行动，成立蒙西、华北区域党建共同体，推进产业链供应链创新链党建，落地实施 964 个项目，有力促进企业协同发展。创新实施“党员先锋工程”，开展党员家访、电话访 1.1 万人次，党员“手拉手”结对子 1987 对，向党员寄送家书 7640 封，党员立足岗位作贡献、建新功、当表率意识不断增强。

高标准推进宣传思想文化工作。发力“九驱联动”融媒体中心建设，在市国资委系统新媒体影响力排行保持前列。打造“能·鉴精彩”品牌，创建开设“大美京能”“记者走一线”等栏目，阅读量超 500 万、点赞评论量超 20 万条。创新开展“九位一体”工作，深入推进“企业文化宣贯阵地”建设，“传递光明 温暖生活”更加深入人心，荣获全国企业文化优秀成果一等奖。开展集团第一届“京能榜样·十大楷模”评选，加大典型示范，以优秀文化赋能企业高质量发展。

二、改革创新，开拓发展新局

面对形势变化、竞争加剧、生产成本高企等不利因素，集团党委把关定向，用一连串承压纾困、攻坚克难的坚实足印，蹚出一条量质齐升发展新路，综合实力稳步攀升。

主要生产经营指标实现新突破。集团总资产规模达4641.06亿元，较上年末增加429.73亿元；净资产1661.54亿元，较上年末增加134.76亿元；营业收入920.09亿元，同比增加5.24亿元；实现利润78.06亿元，同比增加4.26亿元。集团主营业务发展情况：供热面积5.74亿平米，其中京内面积3.91亿平米。发电装机规模4827万千瓦，较上年末增加924万千瓦；发电量完成1461亿千瓦时，同比增加198亿千瓦时。煤炭核准产能2730万吨/年，较上年末增加300万吨/年；煤炭产量1706万吨，同比增加216万吨；煤炭销量1705万吨，同比增加217万吨。从各项指标完成情况看，集团经营指标创历史同期最好成绩，生产指标稳中向好，集团的发展取得了长足进步，连续5年被评为市国资委A级企业。

服务新时代首都发展作出新贡献。立足服务首都“四个中心”功能建设，融入“五子联动”新发展格局，圆满完成“一带一路”国际合作高峰论坛等重大会议活动以及迎峰度夏、度冬能源保供任务。开辟“电力+算力”新赛道，投资建设市级算力中心，完成500P算力平台上线运营。稳步推进供热系统重构和智慧热网建设，完成2400万平方米智慧供热改造任务，首个氢能空气源热泵供热项目落地。稳步推进京内分布式光伏开发，实现并网装机容量24兆瓦。搭建

超级充电站管理平台，推进北京市充电桩建设任务。坚定不移推动首都康养文旅发展，顺利接收北京、河北 16 家培疗机构资产，全国首个培疗机构转型普惠养老示范项目颐寿嘉园开业运营，全市首个创新养老服务街乡综合体试点海淀区紫竹院街道养老服务中心顺利落地。金海湖“平急两用”项目成功签约，王平矿文化旅游度假酒店项目正式启动，京能康养文旅品牌越擦越亮，更好满足首都人民美好生活新期待。

绿色京能再上新台阶。聚焦“双碳”目标，落实集团风光战略，加快能源结构转型升级。2023 年新增可再生能源装机 594 万千瓦，增速 58%，高于全国增长水平。集团可再生能源装机容量 2118 万千瓦，占比 44%，利润贡献 31.82 亿元。地方能源集团中，京能集团可再生能源装机和占比均位于前列。发放绿色贷款 183 亿元，绿色租赁资产占比 96.44%，有效助力转型发展。张家口-北京可再生能源综合应用示范项目，荣获国家优质工程金奖，是国内首个陆地百万千瓦级风电获奖项目。岱海 150 万千瓦、通辽 238 万千瓦风电开工建设；增资控股保山能源，获得了 95.2 万千瓦水电资产；汕头 100 万千瓦海上风电基地项目列入预选开发主体名单，有望实现海上风电零的突破；京大 150 万千瓦风光基地项目取得建设指标；澳洲莫若波 31.2 万千瓦风电投产运营。

创新京能展现新作为。健全研发投入增长机制，调整科技考核权重，实施应用创新和探索创新类项目差异化管理，完善科技创新奖励和“揭榜挂帅”机制，举办第一届“青创赛”，展示科创成果，营造创新氛围。全年研发经费投入 32.55

亿元，同比增长 15.02%，投入强度 3.54%，高于行业优秀值。2023 年新增国家级高新技术企业 2 家、北京市创新型中小企业 1 家、北京市级专精特新企业 2 家、京外市级专精特新企业 1 家。获得发明专利 55 项、实用新型专利 350 项。建成矿井智能化综合管控平台，保障煤矿安全生产管理；自主研发的 NES-812 物联网智能终端实现推广应用；“AI+机理+仿真+优化”技术广泛试用；自主研发的光伏数据采集器，有效降低分布式光伏运维管理成本。

战略新兴产业取得新发展。强化战略引领，印发了《集团战略新兴产业高质量发展行动方案》，优化产业布局，加大推进力度。北京人工智能公共算力（上庄）项目加快实施，仅 4 个月就完成了从开工到 500P 平台的上线运营，是京能集团“能源+算力”融合发展的起点，也是北京市推动数字经济创新发展的重要底座。虚拟电厂业务迅猛增长，聚合规模突破 1.6GW，成为华北地区最大的虚拟电厂聚合商。查干淖尔“风光火储氢一体化”示范项目配套制氢站投产，制氢领域实现零突破。山东威海、广西百色等新型储能项目实现投运。

数字京能迈出新步伐。强化顶层设计，印发《京能集团“十四五”数字化转型规划》。实施数字底座建设，“京能云”投入服务运营，骨干网基本建设完成，接入专线 979 条。制定数字治理体系方案，推动业务流程重塑。财务共享中心启动建设，BPC 报表系统上线，实现集团管理“一本账”；电子劳动合同系统完成建设，实现数字化管理；清洁能源智慧监

管中心全面上线运行，实现了生产数据自动采集和运行在线监测、预警和诊断；建设数字康养平台，“北康养e家”累计注册用户17.7万、供应商95家，线上服务5.7万单；全力打造工会数字化服务生态，开设医、食、住、行等7项“云服务”，开通职工论坛和交流平台，日访问量约9000人次，职工对智慧工会使用黏合度越来越高。

三、严控风险，守牢发展底线

经营安全有效增强。聚焦风险防控，推动审计全覆盖，全年开展专项审计44项，经济责任审计25项，工程审减2.11亿元。强化审计结果转化运用，完成问题整改529项，有效挽回企业经济损失，并按规定追究相关人员责任，完善内部制度流程，提升企业管理水平。完善合同管控措施，实施全级次、全周期管理；加强合规体系建设，在实体企业设立首席合规官，持续开展有效性评价，健全“三张清单”，推动合规管理向各领域、各企业延伸。把控法律风险，新发重大案件数量连续两年下降，重大案件结案16件，削减案件金额18.57亿元，挽回损失近5亿元。

资金安全持续巩固。深化“1+3+N”融资保障体系作用，发放内部借款180亿元，财务公司发放贷款376亿元，租赁公司融资租赁99亿元，支持集团战略发展。加强银企合作，争取政策性资金，取得能源保供专项贷款51亿元，平均利率2.08%，创集团同期利率新低。创新直接融资产品，拓宽融资渠道，累计发行债券309亿元。境外融资取得突破，完成京能香港公司融资50亿元。加强资金集中管理，资金归

集率 80.6%，银行账户在线监控达到 91%，开发完成银行账户监控 RPA 机器人，有效防范资金风险。

本质安全明显提升。深化实施“安全五精”和“六安工程”，完善制度体系，印发 30 项安全环保管理标准。汲取长峰医院“4·18”事故教训，强化双重预防机制，提级管控重大安全风险，深入开展隐患排查治理，发现隐患共计 9216 项，已整改完成 8111 项，整改完成率 88.01%。编制事故案例培训教材，多种形式开展安全生产培训，增强安全意识。加强应急能力建设，开展实战化应急演练，有效应对“23·7”特大暴雨洪涝灾害，在岗职工无伤亡。强化网络安全监测，处置网络安全事件 162 个，确保网络安全。

历史问题逐步化解。12 项重点经营事项及重大历史遗留问题中，“催缴北京热力沉欠热费”、“西部能源项目集团权益司法维权”、“京能后勤资产盘活或退出工作”、“落实京煤棚改资金缺口事项”、“解决深圳钰湖长期亏损”等问题取得阶段性进展。完成京能油气股权转让，实现增利 3.2 亿元，收回集团公司借款 1 亿元；广宁村棚户区改造项目顺利完成征收补偿，一次性盘活资产近 12 亿元，通过产权调换、税收筹划为集团优化节省 5.46 亿元；加快退出锡林煤化项目，审减合同金额 0.9 亿元，追回款项约 1293 万元。西部能源股权转让合同纠纷案件取得胜诉判决，避免经济损失 6.7 亿元；辽宁营口旅游公司借款仲裁案胜诉，涉案金额 5.5 亿元；乐多港委托经营合同纠纷案二审胜诉，减少损失 1.2 亿元；解决了鄂尔多斯伊旗 2.7 亿元应收债权问题，维护了企业合

法权益。

四、携手并进，共享发展成果

推进干部队伍建设。做实干部队伍综合分析研判，对集团 89 家二级、三级一类企业开展全覆盖干部调研评价，覆盖企业班子成员 529 人。建立包含 8 个层级、322 人的优秀干部人才库。着力加强企业领导人员配置，全年调整干部 338 人次。深化优秀年轻干部队伍建设，全面完成“30、40、90”目标，集团所属企业领导班子“80 后”干部配备率上升到 93.7%，三级企业领导班子成员“80 后”占比上升到 40.1%，三级企业中层岗位 35 岁以下干部占比上升到 30%。打造人才强企新高地，持续推进“千人培养计划”，开展新一轮领航、起飞、助跑培训，大力实施育英、精英、领英培训，形成京能干部人才培养特色品牌。

抓好人才队伍建设。集团在册职工 3.4 万余人，与“十四五”初期对比，总量减少 1700 余人。学历结构方面，在册员工大学本科及以上学历 1.6 万余人，占比 49.1%。其中，管理人员中大学本科及以上学历 8000 余人，占比 81.7%。职称结构方面，集团专业技术人员 12250 人，具有职称的管理人员 7370 人，占比 74.9%；中级及以上职称人员 6362 人，占比 52%；集团高级工及以上高技能人才共 5486 人，占生产人员的比重约 31%。新建天湖会议中心、北京康养人才培训基地，实施党校和岱海培训中心提升改造工程，以干代训、轮岗交流、工匠课堂、高级研修班等培训培养模式百花齐放，“人人皆可成才、人人尽展其才”的人才理念愈发深入人心。

维护职工合法权益。全年全集团支出补充医保费用 4179 万元，用于职工健康医疗保障。全年慰问、帮扶、救助职工 6.3 万人次，资金 1315 万元，“八送”服务内容更加广泛务实；支持职工之家建设投入 958 万元；开展职工喜闻乐见的文体活动 89 场次，不断增强企业吸引力、凝聚力和向心力。

五、聚焦使命，践行国企责任

多方助力乡村振兴。以产业发展带动乡村振兴，6 个对口帮扶地区新增投资 105 亿元，吸纳就业 875 人；消费帮扶金额 6083 万元，拉动内需；帮扶北京 5 个经济薄弱村，累计投入 490 万元，因地制宜打造产业项目，帮扶成效明显。公益帮扶、对外捐赠赞助 27 项累计 3.88 亿元。乡村振兴工作连续两年在市属国有企业中排名第一，荣获“京蒙协作助力五大任务十佳企业”荣誉称号。

勠力同心共度水灾。始终践行以人民为中心的发展思想，全力做好“23·7”极端强降雨抢险救灾和灾后恢复重建工作，集团各级领导干部深入基层、靠前指挥，全力以赴、争分夺秒推动热力站灾后重建等工作，确保灾区群众温暖过冬。火速驰援灾后重建，向涿州市政府捐赠 490 万元，向门头沟区五个经济薄弱村捐赠 260 万元，划拨 122 万元党费支持防汛救灾工作，动员党员群众捐款 96 万元，为灾区人民送上首都国企温暖，受到各级政府肯定和当地群众称赞。

扎实做好信访维稳工作。今年以来办理来信来访 245 件，接待来访职工群众 36 批 66 人次。召开信访维稳工作会 12 次，统筹调度处置信访事件 17 项，进行现场督查 7 次。专

项督导 5 个国资委倒流件和 12 个重点督办事项，妥善解决集团级重点信访问题 4 个，彻底解决历史遗留问题 15 项，维护集团和谐稳定发展大局。

统筹谋划接诉即办工作。成立“京能集团客户服务中心”，加强“四个一”建设，落实“一单通办、全程负责”制度，坚持“日订单、周总结、月通报”，通过接诉即办会商、月度盘点、现场指导等方式，提升工单办理质效。办理工单 1568 件，同比增加 55%。在全市接诉即办工作成绩大幅提升的情况下，集团连续 4 次、总计 8 次实现“三率”成绩满分，平均排名位列市属国企第 11 位。

志愿服务广受社会好评。成立京能集团“能小青”志愿服务总队，以及 105 支企业级“能小青”志愿服务队，深入开展“弘扬雷锋精神 建功‘三个京能’”系列活动 200 余场。选派 46 名“能小青”参与毛主席纪念堂志愿服务，荣获“毛主席纪念堂志愿服务工作突出贡献奖”。开展 2023 年“好书伴成长”捐赠图书活动，征集图书 6028 册，助力新疆和田第一所本科院校顺利筹建。继续开展“党团共建手拉手 植树降碳当先锋”（第二季）植树活动，为荒林增添新绿，“京能青年林”孕育而生。

六、展望未来，我们奋楫笃行

2024 年，京能集团将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，深入贯彻落实中央经济工作会和市委十三届四次全会精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持高质量发

展是新时代的硬道理，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，以服务新时代首都发展为统领，以“改革创新、数字创效、对标创优、价值创造”的“四创”为工作主线，坚持目标和问题导向，聚焦“三个京能”建设，把握市场机遇，扩大有效投资，持续提升价值创造能力，创造美好生活，彰显国企担当，加快建设具有中国特色国际一流的首都综合能源服务集团。